



**JUDETUL SATU MARE  
R.A. AEROPORTUL SATU MARE  
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**



Anexa nr. 2  
la Hotărârea Consiliului de administrație nr. 19 / 2018

**SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI  
pentru stabilirea performanțelor așteptate de la Directorul General  
al Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare**

Prezenta scrisoare este întocmită în conformitate cu dispozițiile *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* și ale *Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice* și reprezintă documentul de lucru prin care Consiliul de Administrație al RA Aeroportul Satu Mare stabilește performanțele așteptate de la Directorul General al Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare, precum și politica autorității publice tutelare privind Regia în domeniul obligațiilor specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care va începe procesul de selecție al Directorului General al Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare. Dezideratele din scrisoarea de așteptări trebuie să fie reflectate în detaliu în declarațiile de intenție ale candidaților. De asemenea, indicatorii financiari și nefinanciari înscrși ca anexă la contractul de mandat al Directorului General vor fi derivați din performanțele exprimate în scrisoarea de așteptări.

Scrisoarea de așteptări este redactată cu orientare spre rezultatele aeroportului, atât din punct de vedere economic, de autofinanțare, eficiența și randament, calitate a serviciilor la nivel ridicat, climat propice dezvoltării resurselor umane.

**Conținutul scrisorii de așteptări**

- a) viziunea generală a candidatului cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din politica locală și din domeniul de activitate în care operează Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare;
- b) politica de dezvoltare a rețelei de rute, a numărului de mișcări de aeronave și de pasageri;
- c) strategie de reducere a subvențiilor primite de la autoritatea publică și dezideratul de



**JUDETUL SATU MARE**  
**R.A. AEROPORTUL SATU MARE**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**



- autofinanțare și obținerea de rezultate economice pozitive;
- d) politica de creștere a veniturilor aeronautice și non-aeronautice, în paralel cu scăderea cheltuielilor;
  - e) politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare;
  - f) respectarea reglementărilor impuse de autoritățile în domeniul transportului aerian;
  - g) calitatea și siguranța serviciilor prestate de Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare;
  - h) așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative;
  - i) politica de resurse umane;
  - j) crearea unui climat propice dezvoltării profesionale a salariaților.

**Prevederile strategiei pentru dezvoltarea județului Satu Mare pentru perioada 2010 - 2020 pentru Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare**

Județul Satu Mare are un potențial real de dezvoltare a unui aeroport regional, cu arie de captare mare, care permite dezvoltarea unei rețele de destinații interna și internațională, care să compenseze lipsa unor facilități rutiere (autostradă). Mediul de afaceri este în continuă dezvoltare, de asemenea și turismul, ceea ce duce la necesitatea introducerii unor destinații noi, cu frecvențe care să crească mobilitatea populației din zonă.

Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare funcționează într-un domeniu în care aplicarea standardelor, reglementărilor și bunelor practici orientate către siguranța și securitatea pasagerilor și a celorlalți utilizatori ai bazei aeroportuare implică cheltuieli semnificative de operare și de dezvoltare a infrastructurii, precum și influența asupra mediului înconjurător.

Strategia locală în ceea ce privește Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare este definită pe scurt în documentul "Strategia de dezvoltare a județului Satu Mare 2010 - 2020" - capitolul "Infrastructură și echiparea teritoriului-transport aerian", aprobat de Consiliul Județean Satu Mare.

R.A. Aeroportul Satu Mare are ca obiect principal de activitate efectuarea de servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul sau aflate în administrare, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public, conform cod CAEN 5223 - „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”.



**JUDETUL SATU MARE  
R.A. AEROPORTUL SATU MARE  
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**



R.A. Aeroportul Satu Mare poate îndeplini obligația de serviciu de interes economic general doar în condițiile aprobării acesteia prin Hotărâre a Consiliului Județean Satu Mare. Actul administrativ al Consiliului Județean Satu Mare se aprobă doar după îndeplinirea condițiilor impuse de legislația națională și regulamentele europene privind ajutorul de stat sub forma compensațiilor pentru îndeplinirea serviciilor de interes economic general.

R.A. Aeroportul Satu Mare are obligația întocmirii tuturor documentelor necesare consultărilor prealabile dintre Județul Satu Mare – Consiliul Județean Satu Mare și Consiliul Concurenței, transmiterii formularului de notificare către Consiliul Concurenței în vederea obținerii avizului și ulterior în vederea notificării ajutorului de stat la Comisia Europeană.

Legislația:

- a. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, precum și pentru modificarea și completarea Legii concurenței nr. 21/1996;
- b. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor eutonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local.

R.A. Aeroportul Satu Mare va avea sarcina de a îndeplini toate obligațiile impuse prin actele de atribuire, respectiv Hotărârea Consiliului Județean Satu Mare de încredințare a serviciului de interes economic general și Contractul privind încredințarea serviciului de interes economic general.

**Reglementări și documente de interes pentru candidați**

- Codul aerian;
- H.G. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;



**JUDETUL SATU MARE**  
**R.A. AEROPORTUL SATU MARE**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**



- O.U.G. nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,
- Regulamentul de organizare și funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Satu Mare nr. 148/2014;
- Organigrama și statul de funcții ale Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Satu Mare nr. 122/2014.

### **Concluzii**

Serisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere executivă ale Regiei Autonome, precum și obiectivele avute în vedere de autoritatea publică tutelară și Consiliul de Administrație pentru o perioadă de 4 ani.

Directorul General va elabora strategia și politica de dezvoltare a aeroportului, pentru o perioadă de minim 4 ani, în concordanță cu Planul de Administrare al Consiliului de Administrație.

În concluzie, autoritatea publică tutelară și Consiliul de Administrație așteaptă de la candidații pentru postul de Director General al R.A. Aeroportul Satu Mare o descriere a viziunii, strategiei și politicii de implementare a acesteia în concordanță cu strategia de dezvoltare a județului și a regiunii

PREȘEDINTE,  
Fulger Aurelia